

“ТАСДИҚЛАЙМАН”

Кузатув Кенгаши Йиғилиши



«30» ноябрь 20__ й.

«30» ноябрь 2020 йилдаги баёни

М. Ў.

Маҳкамов О. М.
Кузатув кенгашини раиси

БИЗНЕС – РЕЖА

(Давлат активларини бошқариш Агентлигини тавсиялари асосида)

“OLMAZOR KICHIK SANOAT ZONASI” АЖ

2021 йил учун

Корхонанинг номи давлат-улуши
жамият бошқарувида мавжуд.

“OLMAZOR KICHIK SANOAT ZONASI” АЖ

Идоравий мансублиги

Ўзбекистон Республикаси давлат
активларини бошқариш Агентлиги.

Почта манзили ва
электрон почта манзили

100069 Тошкент ш., Олмазор туман Янги
Олмазор кўчаси, 51-уй,
oniksmikond@mail.ru

СТИР

200846033

Директор

Директор ўринбосари

Директор ўринбосари

Директор ўринбосари

Бош ҳисобчи



Салиров Д. Б.

Адилов Ш.Қ.

Баратов Ф.П.

Мансуров Қ.Я.

Белоконь М. В.

МУНДАРИЖА

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

- 1.1 Корхона фаолиятини асосий тури
- 1.2 Корхона тўғрисида маълумот, корхона паспорти
- 1.3 Корхона тарихи.

II. Ишлаб чиқариш (хизмат кўрсатиш) ва Молиявий кўрсаткичлар

- 2.1 Маҳсулот ишлаб чиқариш (хизматлар) сотиш режаси
- 2.2 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси
- 2.3 Соф фойдани тақсимлаш режаси
- 2.4 Иш хақи тўлаш тизими
- 2.5 Амалга ошириладиган хомийлик ёрдами режаси
- 2.6 Давлат бюджетига тўловлар режаси
- 2.7 Кредиторлик ва дебиторлик қарздорлиги
- 2.8 Экспорт ва импорт.

III. Инвестиция лойиҳалари

- 3.1 Жамиятнинг техник сиёсати ва 2021 йилда қилинадиган тадбирлар
- 3.2 Инфратузилма объектларини таъмирлаш, янгиларини қуриш ва харид қилиш дастури.

IV. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

V. Асосий камчилик ва муаммолар

- 5.1 Афзалликлари
- 5.2 Камчиликлари
- 5.3. Хавфлари

VI. Хулоса



I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

1.1 Корхона фаолиятини асосий тури

Ўзбекистон Республикаси Президентнинг 18.05.2017 даги 2973-сонли "Тошкент шаҳрида кичик саноат зоналари яратиш ҳақида"ги қарори асосан жамиятни асосий иш фаолияти "OKSZ" АЖ ҳудудида жойлашган ижарачи корхоналарга ишлаб чиқаришни ривожлантиришга қулай шароит ярактиб узок муддатга ижарага бериш.

Юқорида айтилган қарорни ижросини таъминлаш мақсадида, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш чора-тадбирлари амалга ошириш мақсадида "OKSZ" АЖ ўз ҳудудида 52 та кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига (тўқимачилик саноати кимё саноати, озиқ-овқат, электротехника саноати маҳсулотлари, мебел, замонавий қурилиш материаллари ва бошқа турдаги ички сбозорга ва ташқи бозорга тайёр маҳсулот ишлаб чиқарувчи корхоналарга) 48,2 минг кв. метр ишлаб чиқариш майдонлари маъмурий кенгаш оркали имтиёзли равишда ижарага берган.

Шу мақсадда жамият ўз маблағлари ҳисобига электр тармоқлари 150 млн. сўм миқдорида, 1,5 км газ тармоқларини 50 млн. сўмлик, канализация тармоғини таъмирлашга 35 млн сўмлик, 2000 кв. м корхонадаги ички йўлларни таъмирлашга 150 млн. сўм миқдорида пул аблағлари сарф қилинди.

Ўз вақтида ишлаб чиқаришни ташкил этишга кўрсатилган сифатли хизматлар ҳудудда жойлашган ташкилот ва корхоналарга 2020 йил 9 ойи ичида 98,0 млрд. сўмлик маҳсулот ишлаб чиқаришга ва шу жумладан 813,0 минг АҚШ долларилек маҳсулотни экспорт қилишга шароит яратилди. Бундан ташқари 820 ортик иш жойлари ташкил этилди ва ишчилар ишга қабул қилинди.

Кичик бизнес, тадбиркорлик субъектларини ишлаб чиқаришини янада юқори технологиялар, фан техника янгиликларини тақбиқ этиб ривожлантириш ва Вазирлар Маҳкамасини кичик саноат зоналарида ишлаб чиқарувчиларга қулай шарт-шароит яратиш вазифасини бажариш мақсадида 2021 йилда ҳам жамият ўз маблағи ҳисобидан мавжуд муҳандислик тузилмаларини таъмирлаш учун 1 057,0 млн. сўм миқдорида маблағ сарф қилишни мўлжалламоқда. Натижада "ОКСЗ" АЖ ҳудудидаги корхона ва ташкилотлар 2021 йилда 150,0 млрд сўмлик маҳсулот ишлаб чиқариб шу жумладан 1,2 млн. АҚШ долларилек маҳсулот экспорт қилади. Ишга қўшимча 200 ортик киши қабул қилинади.

Жамият ҳудудидаги ишлаб чиқариш майдонлари, бинолар ва ер участкалари тадбиркорларга ўзоқ муддатга 10 йилга ижарага берилган. Тадбиркорлар ўз зиммасига олган мажбуриятларни ўз вақтида тўлалигича бажарса эгаллаб турган майдонларини яна узок муддатга 10 йилга ижарга олишга ёки хусусийлаштиришга ҳақлари бор.



1.2. Корхона тўғрисида маълумот, корхона паспорти

Корхонани тўлиқ номи	“OLAZOR KICHIK SANOAT ZONASI” Акционерлик жамияти
Корхонани қисқача номлаш	АЖ “OKSZ”
Рўйхатга олиш санаси, рўйхатга олган органи номи	АО «ОНИКС» Рўйхатдан ўтган 17.11.1994, мулкдорлик гувоҳномаси №702-к- ПО. Ўзбекистон Республикаси Президентини 18.05.2017 № -2973 дан "Тошкент шаҳрида кичик саноат зоналари яратиш хақида"ги қарори ва Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 04.07.2017 даги №-463 "Олмазор туманидаги ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланиш чора- тадбирлари хақида" ги ва 31.07.2017 йилдаги ОАЖ ни умумий йиғилишининг 15-сонли Протоколи бўйича ОАЖ «ОНИКС» асосида “OLAZOR KICHIK SANOAT ZONASI” Акционерлик жамияти ташкил қилинди.
Корхонани жойлашган жойи почта ва юридик манзили	Юридик манзили: 100063 Тошкент, Олмазор туман Янги-Алмазор, уй 51,
Юқори ташкилоти	Ўзбекистон Республикаси Давлат активлврени бошқариш агентлиги
Ташкилий-ҳуқуқий шакли	Акционерлик жамияти
Фаолият тури	Мавжуд ишлаб чиқариш ва ер майдонларидан самарали фойдаланиш мақсадида тадбиркорларга ижара бериш ва бошқа турдаги эксплуатацияи хизматлар кўрсатиш (СТИР 200846033, ОКОНХ 84200)
Эгаллаган майдони	Корхона Олмазор туманида жойлашган, ер майдони 10,3 га, шу жумладан, 48,2 кв.м ишлаб чиқариш майдонлари.
Коммуникациялар билан таъминланганлиги	Бутунлай таъминланган барча керакли коммуникациялар мавжуд ва етарли даражада.



Ишлаб чиқариш майдонлари ва муҳандислик-техник коммуникациялари	Худудда 30 дан ортиқ ишлаб чиқариш бино ва иншоотлари, шунингдек, муҳандислик-техник инфратузилмалар мавжуд. Худудда 12 электр подстанциялари ва РП, 3 артезиан кудуклар, газ таъминоти ва оқава тармоғи мавжуд.
Кадрлар салоҳияти	01.10.2020 йил ҳолатига “OKSZ” АЖ 47 киши ишламоқда Эксплуатация хизматлари кўрсатиш бўйича ишчилар сони – 36 киши; АБХ – 11 киши.

Корхона номи	“OKSZ” Акционерлик жамияти (аввалги «Оникс» очик турдаги акционерлик жамияти)
Корхона ташкил этилган даври	1948 йил
Қайта рўйхатдан ўтганлиги	09.11.2017 йил тадбиркорларга хизмат кўрсатиш бўйича "Ягона ойна" томонидан. 436061-сон билан
Вилоят, шаҳар, туман	Ўзбекистон Республикаси Тошкент шаҳри Олмазор тумани
Юридик манзили	100069 Тошкент, шаҳри Янги Олмазор 51уй.
Телефон	71 248-02-70
Факс	71 248-02-70
Юқори ташкилот	Ўзбекистон Республикаси Давлат активлврени бошқариш агентлиги
Хусусийлаштирилган сана	1994 йил ноябр
Хизмат кўрсатувчи банк	АТБ "Ўзсаноатқурилишбанк» Олмазор филиали

Shunil



1.3. Корхона тарихи.

Ўзбекистонда “Миконд” корхонаси 1948 йил ташкил этилди асосий ишлаб чиқариш фаолияти бу ҳар хил электрон техникаси учун бутловчи қисмлар ишлаб чиқаприш (Харбий саноат комплекси учун).

1971 йилда “Миконд” корхонаси Марказий Осиё давлатлари ичида биринчи бўлиб олий навли биллур идишлар ишлаб чиқаришни бошлади. 1990 йилдан бошлаб биллур кандиллар, театр кандиллари, бралар ва бошқа ёритиш мосламалари, қурилмаларини гальваника усули билан безаш ишлаб чиқаришини ташкил этди. Бундай кандиллар ҳозир ҳам давлат идораларини театрларни ва бошқа биноларни безатиб турибди.

«Миконд» корхонаси мувофиқ равишда Ўзбекистон Республикаси давлат мулки кўмитасини 09.03.1995 йилги 75- сонли буйриғи билан “Оникс” очик акционерлик жамиятига айлантирилди. Ўзбекистон Республикаси Президентнинг 18.05.2017 даги 2973-сонли "Тошкент шаҳрида кичик саноат зоналари яратиш ҳақида"ги қарори ва Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 04.07.2017 даги №-463 "Олмазор туманидаги ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланиш чора-тадбирлари ҳақида" ги ва 31.07.2017 йилдаги ОАЖ ни умумий йиғилишининг 15-сонли Протоколи бўйича ОАЖ «ОНИКС» асосида “OLAZOR KICHIK SANOAT ZONASI” Акционерлик жамияти (“OKSZ” АЖ) ташкил қилинди.



2.2. “OKSZ” АЖ 2021 йил учун молиявий-иқтисодий кўрсаткичлари РЕЖАСИ

млн. сўм

№	Кўрсаткичлар	2019й.	2020й. 9 ойлк (факт)	2020й (кутила- ётган)	2021й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						(+/-)	%	1-чорак	2-чорак	3- чорак	4- чорак
1.	Жами даромад (солиқларсиз), шу жумладан:	6233,9	3716,6	4 345,0	4 995,0	650,0	115,0	1237,0	1255,0	1270,0	1233,0
	соф тулуғум	3149,6	3138,3	3735,0	4345,0	610,0	116,3	1080,0	1095,0	1110,0	1060,0
	бошқа даромадлар	2826,4	514,5	520,0	550,0	30,0	105,8	136,0	138,0	139,0	137,0
	молиявий фаолият даромадлари	257,9	63,8	90,0	100,0	10,0	111,1	21,0	22,0	21,0	36,0
2.	Ишлаб чиқариш таннархи	134	641	854,6	981,0	126,4	114,7	230,5	250,0	255,0	245,5
	Хомашё ва материаллар										
	энергия ресурслари										
	Иичи-ходимлар иш ҳақи	112	570,2	759,7	875,0	115,3	115,2	205,6	223,1	227,5	218,8
	ијтимоий сугурта харажати	22	70,8	94,9	106,0	11,1	111,7	24,9	26,9	27,5	26,7
	асосий воситалар амортизацияси										
	бошқа харажатлар										
3.	Давр харажатлари	5330,1	2100,7	2732,1,0	3 090,0	81,0	113,1	752,0	785,0	795,0	758,0
	сотиш харажатлари	8,8	1,3	5,0	5,0	0,0	100,0	1,0	2,0	1,0	1,0
	маъмурий харажатлар	3316,2	1183,5	1678,0	1 880,0	202,0	112,0	442,0	479,0	489,0	470,0
	бошқа операцион харажатлар, шу жумладан:	2005,1	915,9	1326,0	1475,0	1459,0	111,9	347,0	376,0	383,0	369,0
	ҳомийлик ва бегараз ёрдамлар	30,3	81,9	95,0	110,0	15,0	115,8	25,8	28,0	28,6	27,6
4.	Молиявий фаолият бўйича харажатлар	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	фойзлар шаклидаги харажатлар										
	молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар										
	Фойда солигини тўлашга кадар фойда (зарар)	770	975	758,3	924,0	165,7	121,9	225,0	235,0	236,0	228,0
5.	Фойда солиғи	250,7	106,6	184,8	240,0	55,2	129,9	58,0	61,0	63,0	58,0
6.	Соф фойда/зарар	519,3	868,4	573,5	684,0	110,5	119,2	168,0	172,0	174,0	170,0
7.	EBITDA кўрсаткичи (млн.сўм %)										
8.	Дебиторлик	3326,7	2302,2	2083,0	1293,0	-790,0	62,4	-380,0	300,0	110,0	0,0
9.	Кредиторлик	506,6	571	500,0	400,0	-100,0	80,0	80,0	100,0	120,0	100,0

2.3. Соф фойдани тақсимаш

млн. сўм

№	Йўналишлар	Улуши , %	2019й. якуни	2020й. якуни (кутила- ётган)	2021й. якуни (режа)	шу жумладан,		
						1-чорак	2-чорак	3- чорак
	Соф фойда	100%	519,3	573,5	684,0	168,0	172,0	174,0
1.	Дивиденд учун жами, шу жумладан	85%	441,4	487,5	581,4	144,4	146,0	147,0
	имтиёзли акцияларга							
	оддий акцияларга, шундан:	85%	441,4	487,5	581,4	144,4	146,0	147,0
	давлат улушига	73,6%	382,3	397,8	503,4	124,4	126,0	128,0
2.	Инновацион ривожлантириш фондига							
3.	Захира фондига	5,0%	25,9	28,6	34,2	8,5	8,6	8,7
4.	Корхонани ривожлантириш учун	10,0	52,3	56,4	68,4	15,1	17,4	18,3
5.	Бошқа мақсадларга							

2.4. Иш ҳақи тўлаш тизими

№	Ишчи-хизматчилар	2020 й. (кутилаётган)						2021 й. (режа)						Ҳисоб, %
		Ўртача ишчилар сони	Иш ҳақи миқдори (қатъий белгиланган)	Байрам пуллари	Иш ҳақи устамалар	Мукофот пуллари	СМК	Ўртача ишчилар сони	Иш ҳақи миқдори (қатъий белгиланган)	Байрам пуллари	Иш ҳақи устамалар	Мукофот пуллари	СМК	
	Жами	84	1512,6	47,0					1750,0	55,0		31,0		114,3
I.	Бошқарув органлари													
1.	Кузатув кенгаши	9	105,1					9	116,0					110,3
	Ижроия органи													
	Ижроия органи раҳбари	1	12,7					1	14,0					110,2
	Ижроия органи аъзолари	8	92,4					8	102,0					110,8
II.	Назорат органлари													
	Тафтиш комиссияси	3	12,6					3	14,0					111,0
	Ички аудит													
2.	Саноат-и/чи ишчи-хизматчилар	33	512,0	33,0				33	610,0	38,0		17,0		119,1
3.	Маъмурий бошқарув ходимлари	10	594,2	10,0				10	680,0	12,0		10,0		114,4
4.	Техник ходимлар	4	60,3	4,0				4	70,0	5,0		4,0		116,1
5.	Меҳнат шартномаси асосида	15	228,4					15	260,0					113,8



2.5. Корхона томонидан амалга ошириладиган хомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот

млн.сум

№	Ҳомийлик ёрдами олувчи ташкилотлар	2019й.	2020й. 9 ой	2020й. (кутила-ётган)	2021й. (режа)	Ўзгар иш, %	шу жумладан,			
							1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
Жами										
Президент ва Ҳукумат қарорларига асосан										
1.	“Президент мактабларини ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-4199 сонли қарори	29,6	80,3	93,3	100,0	107,2	22,0	26,0	28,0	24,0
			37,0		40,0	108,1	10,0	10,0	10,0	10,0
Президент Администрацияси ва Ҳукумат топишиқларига асосан										
2.	Пандемия даврида Ўзбекистон Республикаси Президентини хузурида 2020 йил 20 апрельда бўлиб ўтган видеоселектр йиғилишининг 29-сонли баёнида “Саховат ва кўмак” умумхалқ ҳаракати эълон қилиниши муносабати билан Олматор туманидаги кам таъминланган оилаларга моддий ёрдам		32,0	9,0	44,0	107,3	10,0	12,0	12,0	10,0
Бошқа асосларга кўра										
3.	Федерация рукопашного боя ПОО Ўзбекистана	10,9		4,0	16,0	104,6	4,0	4,0	4,0	4,0
4.	Люстры, плафоны в дома для инвалидов	18,7								
5.	ЯТТ «Эгамов Б.Р.»		7,8							
6.	ООО “PAPIRUS”		3,5							



2.6. Давлат бюджетига тўловлар

“OKSZ” Акционерлик жамияти давлат бюджети 2021 йилда 1 813,3 млн. сўм тўловларни амалга оширади, солиқ юки жаъми даромодларни 37,4% ташкил этади, давлат бюджетига асосан ҚҚС, фойда солиғи ва жисмоний шахслардан олинadиган солиқлар 62,6 ташкил этади. Солиқ тўловлари бўйича қарздорлик, жарима ва пенялар йўқ. “OKSZ” Акционерлик 2022йил 1 июлгача ер солигидан 2019 йил 21 июнидаги Ўзбекистон Республикаси Президентининг ПҚ-4363-сонли “Кичик саноат зоналари фаолиятини мувофиқлаштириш ва бошқаришни янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида” қарори билан озод этилган солиқ. Имтиёзлар натижасида жамият ихтиёрида қолдирилган 300,0 млн. сўм маблағларни “OKSZ” АЖ нинг худудини таъмирлашга сарф этилади.

Давлат бюджетига тўловлар

№	Тўловлар	2019й.	2020й. 9 ойик (факт)	2020й (кутила- ётган)	2021й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						(+/-)	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
Жами											
1.	Эгри соликлар, шу жумладан:	2 007,8	1 163,6	1 534,6	1 743,3	208,7	113,6	409,7	444,5	453,3	435,8
	ҚҚС	828,9	410	548,0	616,5	68,5	112,4	144,9	157,2	160,3	154,1
		828,9	410	548,0	616,5	68,5	112,4	144,9	157,2	160,3	154,1
2.	Ер қаъридан фойдаланганлик учун солик	139,0	0	0	0	0	0				
3.	Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солик	19,5	14,9	20,0	21,0	1,0	105,0	5,0	5,5	5,5	5,0
4.	Фойда солиғи	250,7	106,6	184,8	202,0	17,2	109,3	47,5	51,5	52,5	50,5
5.	Жисмоний шахслардан олинadиган даромад солиғи, қатъий белгиланган миқдордаги солиқ суммалари ва ижтимоий солик	169,7	176,9	236,0	273,0	37,0	115,6	64,2	69,6	71,0	68,2
6.	Мол-мулк солиғи	0,8	0,8	0,8	0,8	0	0	0	0	0	0
7.	Ер солиғи										
8.	Айланмадан олинadиган солик										
9.	Давлат божи ва йиғимлар										
10.	Бошка соликлар	541,7	454,4	545,0	630,0	105	115,6	148,1	160,1	163,8	157,5

млн.сўм



III. Инвестиция лойихалари

3.1. “ОКСЗ” АЖ техник сиёсати, жамият ҳудудидаги корхоналарга кўрсатиладиган хизматларни яхшилаш ва уларга қулай шароит яратиш бўйича 2020 йилда қилинган ва 2021 йилда қилинадиган тадбирлар.

2020 йилда жамият ҳудудида жойлашган бино иншоотларни, электр, газ, сув, оқава сув тармоқларини ва мавжуд ички йўлларни тўла тафтишлан ўтказиб олинган натижаларга асосан 2021 йилга Электр, газ, сув таъминоти, оқава сув тармоқларини, ички йўлларни ва ўт ўчириш мосламаларини таъмирлаш, янгиларини қуриш ва харид қилиш дастури ишлаб чиқилди. Дастур доирасида 4 та подстанция 4 та трансформатор, 2600 метр сув тармоқлари таъмирланади ва 1000 метр оқава сув тармоқлари янгитдан қурилади. Жамият ҳудудидаги корхоналарга электр энергияси таъминотини яхшилаш мақсадида 1 та 1000 кв. трансформатор харид қилинади мавжуд 14 трансформаторлар жорий таъмирланади. Жамият ҳудудида бўш туриб қаровсиз қолган ерларда кичик ишлаб чиқариш майдонлари қуриб у ерлардан самарали фойдаланилади. Маъмурий бинодаги 2 та эски лифтлар таъмирланиб ишлаши барқарорлаштирилади, маъмурий бинони томини бир қисми таъмирланади. 2020 йилнинг ўтган 9 ойида жамият ҳудудидаги 2 та корхонада маъмурий бинонинг 4 қаватида ёнгин бошланди ҳордимларни хушёрлиги ва ўт ўчиришчиларни ўз вақтида етиб келганлиги сабаблик ёнгинлардан минимал зарар кўрилди. Юқоридагилардан келиб чиқиб жамиятдаги ўт ўчириш жихозлари эскирганлиги инobatта олиб уларни бир қисмини янгилаб бир қисмини таъмирлашни режалаштирилган. Жамиятдаги компьютерларни эскирганлигини ва эски дастурларда ишлашини инobatта олиб 2021 йилда 5 янги компьютерлар ва компьютер дастурларини харид қилиш мўлжалланмокда. Юқорида режалаштирилган тадбирларни амалга ошириш учун 2021 йилга 1 138,0 млн. сум сарф қилиш мўлдаланган.



IV. Самардорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

Қуйидаги жадвалдан кўриниб турибдики молиявий мустақиллик ва тўлов қобилияти кўрсаткичлари СМКда белгиланган нормалардан юқори, бу эса жамиятнинг иқтисодий-молиявий ахволи яхшилигидан далолат беради. АЖ активлари жуда катта, аммо бу активлардан фойдаланишда жамият КСЗ ларга берилган имтиёзларни қўллаб бино ва иншоотларни корхоналарга ижарага беради. Шу сабабли активларни рентабелликлари ва мутлак ликвидлик кўрсаткичлари СМКда белгиланган нормалардан паст. Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июлдаги 207-сон қарори билан тасдиқланган “Давлат улуши бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти самардорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида”ги низом талабларидан келиб чиқиб, жамият ижроия органи фаолиятини асосан инвесторлар ҳуқуқларини химоя қилишни ташкил этиш, акциядорлик жамиятларига тааллуқли ахборотлар бўйича республика миқёсида ягона веб-сайтдаги ахборотни ўз вақтида янгиланган турли, акциядорлик жамияти корпоратив бошқарувнинг сифатини яхшилаш, акциядорлик жамиятини ижроия органи, кузатув кенгаши, тафтиш комиссияси ва бошқарув компанияларининг корпоратив бошқарувга масъул мутасаддилари ёрдамида жамиятнинг ижроия органининг раҳбари ва мутахассисларини малакасини ошириб бормокда.

Асосий самардорликнинг муҳим кўрсаткичлари режаси

№	Показатель	Норматив	2021 йил 1 чорак			2021 йил 6 ойлик			2021 йил 9 ойлик			2021 йил учун		
			Салмоқли курсаткич (удельный вес)	Режа (прогноз)	Салмоқли курсаткич (удельный вес)	Режа (прогноз)	Салмоқли курсаткич (удельный вес)	Режа (прогноз)	Салмоқли курсаткич (удельный вес)	Режа (прогноз)	Салмоқли курсаткич (удельный вес)	Режа (прогноз)	Салмоқли курсаткич (удельный вес)	Режа (прогноз)
6	Рентабельность активов	> 0.05	0.004%	0.0105	0.008%	0.0218	0.014%	0.0331	0.021%	0.0436	0.021%	0.0436	0.021%	0.0436
7	Коэффициент абсолютной ликвидности	> 0.2	0.1%	0.21	0.1%	0.20	0.1%	0.21	0.1%	0.20	0.1%	0.20	0.1%	0.20
8	Коэффициент финансовой независимости	> 1	10.4%	30.71	11.7%	30.45	13.2%	30.15	14.1%	29.48	14.1%	29.48	14.1%	29.48
9	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях		17.7%	52	20.0%	52	22.9%	52	25.0%	52	25.0%	52	25.0%	52
10	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях		69.0%	204	65.1%	170	60.4%	138	57.3%	120	57.3%	120	57.3%	120
11	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	> 1.25	2.9%	8.57	3.2%	8.30	3.5%	7.89	3.5%	7.29	3.5%	7.29	3.5%	7.29
12	Дивидендный выход													
13	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)													
Всего:			100.0%		100.0%		100.0%		100.0%		100.0%		100.0%	

*Коэффициенты финансового анализа (указаны в пунктах 1-5), рассчитываемые по данным финансовой отчетности, составленной по международным стандартам применяются только после перехода к публикации отчетности по МСФО.



V. Асосий камчилик, муаммолар ва таклифлар

(SWOT - таҳлил ва бошқа ёндашувлар)

5.1 Афзалликлари. Кичик саноат (КСЗ) Ўзбекистон Республикаси конунчилиги асосида ташкил этилган. КСЗ ҳудудидаги расмийлаштирилган фирма ва компанияларни ҳақ-хуқуқлари конунчилик билан (кескин ўзгаришлардан) химояланган. КСЗ ҳудудидаги корхоналар айрим солиқлардан, озод этилган ва ўз мажбуриятини бажарган корхоналарга бошқа имтиёзлар ҳам берилган бу имтиёзлар бошқа корхоналарга нисбатан 10-15 фойиз молиявий устунлик беради. Бунинг натижасида КСЗ ҳудудидаги корхоналар маълум бир рақобат афзалликларига эга бўладилар. КСЗ нинг ишлаш ва расмийлаштириш принципи “ягона ойна” тамойилида олиб борилади бу иштирокчи корхоналарни жойлаштиришдаги расмийлаштиришни камайтиради. КСЗ раҳбарияти кичик бизнес, тадбиркорлик субъектларини ишлаб чиқаришини янада юқори технологиялар, фан техника янгиликларини тақбиқ этиб ривожлантириш ва Вазирлар Маҳкамасини кичик саноат зоналарида ишлаб чиқарувчиларга қулай шарт-шароит яратиш вазифасини бажариш мақсадида фаолият юритади. КСЗ ҳудудидаги бино ва иншоотлар узок муддатга имтиёзли ижарага берилади. Ўзбекистонда кўп сонли юксак билимли ва юқори малакали касб егалари тайёрланган бўлиб бу мутахассисларни ойлик маошлари худди шундай чет эллик мутахассисларга нисбатан кам миқдорда эанлиги ишлаб чиқарилаётган маҳсулотни таннархига таъсир кўрсатади. Юқори малакали мутахассислар тайёрлашда ишлаб чиқариш маданиятида, иш ҳақи, элаект ва бошқа ишлаб чиқариш учун керакли ресурсларни нисбатан арзонлиги, Ўзбекистонни сезиларли даражада айрим хорижий давлатлардаги компаниялар устинлигини белгилайди.

5.2. Камчиликлари. Айрим КСЗ ларда жойлашган ишлаб чиқариш корхоналарида бошқаришни янги бозор усулларини яъни инновацион ривожланиш, инвестициялар киритиш, маҳсулот экспортини йўлга қўйишни ўйламайдилар. Шунинг учун айрим корхоналарни иш фаолиятида сифат, янги дизайн, реклама ўрнига фақат ишлаб чиқариш хажми бўлса баст мақомида иш юритмоқда. Қарорларда кўрсатилган инвестиция киритиш, маҳсулот экспортини йўлга қўйиш, янги иш жойларини яратиш ва янги турдаги маҳсулотлар ишлаб чиқариш бўйича қўйилган талабларни КСЗ ҳудудидаги корхоналар кўп қисми бажара олмаяпти. КСЗ ларнинг бир қисми ўз фаолиятини мўлжалланган муддатларда тўла қонли юрита бошлади. Ваҳоланки Республикада корхоналарга ҳар тарафламали ривожланиш йўлларини кўрсатиб бера оладиган консалтинг, реклама хизматларини кўрсатадиган ташкилотлар кўп. Аслида фақат бир неча КСЗ муваффақиятли иш бошлади, аммо улар ҳам ҳудудидаги корхоналарни бозор иқтисодиётига тўлалигича уйғинлаштира олмадилар. Бу корхоналарни асосий камчилиги уларнинг янги юқори технологик маҳсулотлар ишлаб чиқармаётганлигидадир, яъни республикадаги ананавий маҳсулотларни берилган имтиёзлар ҳисобига рақобатдош қилиб ишлаб чиқармоқдалар. Кўпчилик корхоналарда маркетинг хизмати йўқ натижада уларнинг маҳсулоти ташқи бозорда умуман йўқ.



Имкониятлар. Охирги вақтларда КСЗ лар худудига замонавий махсулот ишловчи корхоналар жалб қилина бошланди натижада КСЗ ларга бўлган муносабат ижобий тарафга ўзгармоқда. Лекин КСЗ худудидаги корхоналарни махсулотлари чет эл бозорларида кенг кўламда кўрсатилмаган (реклама). КСЗлар ўзи жойлашган худудни иқтисодий ривожланишида локоматив бўлиши мумкин. Бунга ишлаб чиқариш усулларини ўзгартириш, ўсиш суратини, махсулот сифатини кескин ошириш, янги технологиялар асосида инновацион махсулотлар ишлаб чиқариш ва маркетинг хизматларини ташкил этиш йўли билан эришиш мумкин. Аммо айрим корхоналарни раҳбарларини тажрибаси, билими бозор иқтисодиёти талабларига жавоб бермайди. Шунинг учун КСЗ ва унинг худудидаги корхоналар раҳбарларига бозор иқтисодиёти қонун қоидаларини мукамал ўрганиш, ташқи бозорларда харидоргир янги махсулотларни ишлаб чиқаришга керакли шарт шароитлар яратиб, уларни шу жараёнда фаол қатнашини таъминлаш зарур.

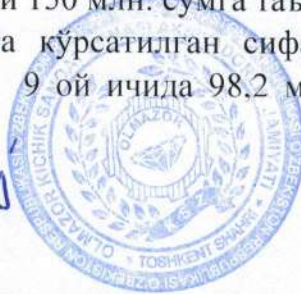
5.3. Хавфлар. Агар келажакда КСЗ лардаги корхоналардан кутилган натижаларга эришилмаганлиги сабабли КСЗ ларга берилган имтиёзларни бекор қилиниши мумкин. Натижада КСЗ лар худудидаги корхоналарда ишлаб чиқарилаётган махсулотлар ички ва ташқи бозорларда рақобатбардош бўла олмаслиги мумкин. Имтиёзларни чекланган вақтга берилганлиги КСЗ ларни инвесторлар учун жозибадорлигини камайтиради. Хозирда Ўзбекистон Республикасини Дунё савдо ташкилотига аъзо бўлиш масаласи кўрилмоқда, Бу ташкилот республика раҳбариятидан республикадаги барча КСЗларига берилган имтиёзларни олиб ташлашни талаб қилади. Шундай қилиб Ўзбекистонни Дунё савдо ташкилотига аъзо бўлиши кутилмаган ҳолларни келтириб чиқаради. КСЗ ларда чет эл корхоналарига рақобатдош корхоналар йўқлигини асосий сабабларидан бири айрим корхоналар раҳбарларини мақсади ўз-ўзини уринтириб янги инновацион корхоналар ташкил этиш эмас, балки хозирда бор корхоналарни сақлаб қолиб ишлаб чиқариш ҳажмларини кўпайтиришдан иборат, натижада КСЗ лар фаолиятдан кутилган юқори кўрсаткичларга эриша олинмади.

VI. Хулоса.

Жорий йилда жамият томонидан ўз молиявий ахволни барқарорлаштиришга бор материал ва молиявий ресурсларни ҳар тарфлама иқтисод қилиш, бошқарув усулларини такомиллаштириш йўли билан эришилди. Жумладан 2020 йил 9 ойдаги даромад 3 138,3 млн. сўмни, шу жумладан соф фойда 868,4 млн. сўмни ташкил этди. Жамиятни хужалик фаолиятига ўтадиган бўлсак 2020 йилни 9 ойлигида кичик саноат зонасида жойлашган 52 та корхона ва ташкилотларига хизмат кўрсатишни яхшилаш мақсадида ўз ҳисобимиздан 350 млн. сўмлик электр тармоқлари, 50 млн. сўмга газ тармоқлари ва 35 млн. сўмга канализация тармоқлари таъмирланди ва ишга туширилди. 2000 мерт корхона ичги йўллари 150 млн. сўмга таъмирланмоқда.

Ўз вақтида ижарадаги корхоналарга кўрсатилган сифатли эксплуатация хизматлари самараси ўлароқ 52 корхонада 9 ой ичида 98,2 млрд. сўмдан ортиқ

Shavily



махсулот ишлаб чиқарилди шундан 813,0 минг АҚШ долл. Махсулот экспорт қилинди. Жамиятнинг 2020 йил учун Бизнес режасида белгиланган ялпи даромад кўрсаткичи ўтган йилга нисбатан 118,6 % фоизга бажарилиши кузда тутилган. Давр харажатлари ўтган йилга нисбатан 52,5 фоизни ташкил этди. Худудда йиллар давомида таъмирланмаган бино, иншоот ва инфратузилмалар 2020 йилни 9 ойида 400 млн. сўмлик сарф қилиниб таъмирланди. Бизнес режада 2020 йилда ижара ҳақидан тушган маблағлар ҳисобига 868,4 млн.сўм фойда олинди.

Юқорида кўрсатилган иктисодий, молиявий ва ишлаб чиқариш кўрсаткичларидан келиб чиқиб ва жамиятда ишлаётган юқори малакали ишчи ва ходимларни мавжудлигини инобатга олган ҳолда 2021 йил якунлари бўйича “OLMAZOR KICHIK SANOAT ZONASI” акциядорлик жамияти белгиланган мажбуриятларини ўз вақтида сифатли бажаради. Булар устидан доимий равишда назоратни Кузатув кенгаши тарафидан ўрнатилган тартибда олиб борилади.

